

## **VERBALE DI ACCORDO**

In data ..... si sono incontrati in Roma:

- la Fincantieri Cantieri Navali Italiani S.p.A.
- FIM – FIOM – UILM Nazionali, le strutture territoriali e le RSU

per esaminare le richieste presentate con distinti documenti di Piattaforma, rispettivamente, da UILM in data 27.6.2008, da FIM in data 9.7.2008 e da FIOM in data 9.7.2008.

Le Parti:

- dopo un approfondito confronto conseguente all'illustrazione da parte dell'Azienda del quadro di riferimento venutosi a determinare a seguito della pesante crisi economica e finanziaria internazionale,
- constatati i riflessi sulla situazione competitiva e le difficili condizioni operative, di cui ampia evidenza è stata fornita dall'Azienda alle OSL sia nel corso degli incontri intervenuti che con la documentazione consegnata a valle degli stessi, in data 26.9.2008 e 18.11.2008, da considerare parte integrante del presente Accordo;

hanno convenuto, nell'attuale fase della contrattazione integrativa, di porre l'attenzione sugli aspetti riguardanti il recupero di efficienza da assicurare al sistema, nel comune convincimento che tale recupero costituisca obiettivo prioritario ed irrinunciabile, in grado di rafforzare il profilo competitivo dell'Azienda, consentendole di smuovere, con condizioni di offerta appetibili, un mercato fortemente depresso.

In tale spirito, le Parti hanno convenuto quanto riportato nelle pagine che seguono.

## **PREMESSA**

L'Azienda considera obiettivo prioritario assicurare l'unità ed integrità del gruppo - di cui rimangono confermate l'attuale configurazione e la articolazione per siti produttivi e società collegate (Cetena, Isotta Fraschini Motori, Orizzonte S.N.) - ed opererà affinché l'attuale situazione di mercato possa essere fronteggiata col ricorso a provvedimenti congiunturali che verranno gestiti come indicato nello specifico capitolo, con l'obiettivo di minimizzarne gli impatti.

In tale ottica, l'Azienda e le Organizzazioni Sindacali, nello stipulare il presente accordo, riconoscono indispensabile – parallelamente agli interventi per la salvaguardia ed il consolidamento del sistema produttivo più avanti descritti - promuovere un'iniziativa congiunta nei confronti degli enti istituzionali competenti al fine di individuare e concretizzare provvedimenti, in grado di supportare le azioni intraprese per fronteggiare la situazione di crisi che sta attraversando il comparto cantieristico.

## **1) SISTEMA PRODUTTIVO**

### **1.1 PREMESSA**

Le sfide poste all'Azienda dal quadro di riferimento non possono essere considerate solo la conseguenza di un momento congiunturale sfavorevole ma, al contrario, riflettono un cambiamento in senso strutturale della situazione competitiva e delle stesse regole del gioco del comparto della cantieristica navale, in particolare nei versanti di nicchia.

In considerazione di ciò, diventa indispensabile, oltre alla messa a punto delle linee di strategia al fine di cogliere tutte le opportunità offerte dal mercato, operare con la massima determinazione e convinzione a salvaguardia e consolidamento della posizione acquisita, intensificando le iniziative di accrescimento delle performance aziendali.

### **1.2 MISURE ORGANIZZATIVE E DI MIGLIORAMENTO**

In relazione a quanto sopra, l'Azienda ha messo a punto un programma di miglioramenti che, allo scopo di rendere il sistema industriale più flessibile alle dinamiche di mercato e più competitivo sul piano dei costi, prevede misure di revisione organizzativa dei processi chiave - ingegneria, acquisti e fabbricazione – nella logica di una reale integrazione e sinergia tra le Direzioni Navi e di un più elevato e omogeneo livello di prestazione in tutti gli Stabilimenti.

Sulla base di tale programma:

- nell'area dell'ingegneria sono state riviste la struttura e l'organizzazione e, per le risorse interessate, avviata una campagna di addestramento e formazione orientata alle nuove logiche operative. In tale ambito, all'interno delle funzioni tecniche di stabilimento, dove sono in corso iniziative di standardizzazione e omogeneizzazione dei processi ed è

stato riconfigurato il portafoglio ordini, si sono individuate figure chiave – i responsabili di commessa con competenze gestionali e i responsabili di area specialistica – volte al presidio delle competenze tecnico-specialistiche. A regime, questo intervento dovrà consentire alle Unità produttive, in caso di nave ripetuta, di gestirne l'ingegneria relativa in autonomia. Inoltre, l'attività verrà sempre più concentrata sull'ingegneria di concetto, rilanciando anche la figura del "professional";

- nell'area dello sviluppo procurement si sta operando nell'ottica della riduzione dei costi esterni, sia attraverso la ricerca diffusa di opportunità di consolidamento dei volumi di acquisto, relativamente agli items comuni tra le Divisioni e gli Stabilimenti, sia attraverso una gestione centralizzata che un ampliamento della base fornitori. Inoltre, significative opportunità di miglioramento sono state identificate nell'adozione di un sistema di gestione integrata a livello centrale della "supply chain", che consente una pianificazione efficace, un'ottimizzazione dei costi logistici e il perseguimento di accordi quadro per materiali, componenti, prestazioni di comune interesse aziendale. Sono, inoltre, in pieno sviluppo importanti iniziative per acquisire conoscenze dirette in termini di struttura costi e competenze gestionali in aree di rilevanza strategica, fino ad oggi gestite esclusivamente in logica di "chiavi in mano", quali le forniture di arredamento e l'impianto di condizionamento;
- nell'area della produzione, l'Azienda sta attuando un insieme di iniziative, nel quadro del programma di miglioramento continuo, che hanno già portato ad identificare oltre 1.400 iniziative concrete e alla revisione di tutti i processi produttivi, valorizzando al massimo le esperienze ed i suggerimenti provenienti dal campo. Questa attività ha consentito la redazione e la messa a disposizione delle risorse di "17

libretti operativi di officina", che riassumono le relative specifiche "best practices" dell'Azienda.

Le azioni su esposte e le iniziative in corso per lo sviluppo del programma di miglioramento continuo si basano sugli elementi chiave sotto riportati:

- Piena responsabilizzazione della linea, fino al livello di capo officina;
- Generazione e implementazione delle idee di miglioramento guidate dalle risorse operative;
- Programma impostato e realizzato con risorse interne, senza ricorso alla consulenza;
- Coinvolgimento "a cascata" delle risorse operative, con ricorso a formazione e "agenti del cambiamento";
- Sperimentazione in cantieri pilota, con estensione successiva a tutte le unità operative dell'azienda;
- Attivazione di meccanismi che favoriscano il miglioramento continuativo.

### 1.3 RISORSE, APPALTI E DECENTRAMENTO

Coerentemente con l'ampio sforzo sopra descritto, l'Azienda ritiene indispensabile, a conferma del ruolo centrale assegnato alle risorse nel modello produttivo adottato, concentrarne l'impegno sul core business, con l'obiettivo, ricorrendo condizioni allineate ai valori di mercato, di privilegiare le produzioni a maggior valore aggiunto, in grado di incidere in modo significativo sui risultati complessivi. In particolare, si fa riferimento:

- alle attività di scafo, ad esclusione delle attività non industrializzabili;

- alle attività di allestimento bordo, per la gestione delle produzioni ad alto contenuto professionale (avviamento e gestione impianti), mantenendo il presidio sulle attività di montaggio degli impianti di allestimento;
- alle attività di Progettazione ad alto contenuto professionale con esclusione delle attività meramente manuali / operative collegate alla disegnazione.

Conseguentemente, il decentramento verrà orientato, in particolare, su forniture, impianti chiavi in mano e servizi di carattere specifico / specialistico quali, in via esemplificativa, arredamento, impianti di condizionamento e ventilazione, manufatti di allestimento nonché su attività di pitturazione, isolamento / coibentazione, pavimentazione, pulizia etc.

In tale ambito, è comunque obiettivo dell'Azienda dare continuità alle linee d'azione già tracciate in detta materia, potenziando gli interventi di qualificazione dell'indotto, in particolare attraverso una gestione dell'Albo Fornitori Societario rigorosa e puntuale. Le soglie di riferimento individuate sono ritenute adeguate, poiché consentono di gestire con flessibilità il percorso di qualificazione e di articolazione concorrenziale dell'indotto favorendo la crescita e la formazione di compagni industriali competitive.

Parallelamente, verrà aumentato il livello delle competenze aziendali, in termini qualitativi e quantitativi, per le forniture a maggiore valore aggiunto (arredamento e impianti di condizionamento/ventilazione) con lo scopo di ottenere un adeguato controllo dei costi e dei prezzi e reagire all'insufficiente livello di concorrenza.

Per quanto concerne gli appalti in deroga, l'Azienda ne conferma la connotazione di fattore integrato e sinergico nell'ambito del modello produttivo adottato.

Conseguentemente, l'impatto degli appalti - cui si è dovuto ampiamente far ricorso negli ultimi anni per fronteggiare le esigenze, in termini di rispetto delle prestazioni, delle scadenze e dei programmi di lavoro, determinate dallo sviluppo delle commesse - assumerà, in presenza di un effettivo recupero di efficienza interna, un dimensionamento più contenuto, consentendo anche di poter disporre di indotto maggiormente qualificato ed affidabile.

Tale recupero, decisivo per la sopravvivenza dell'Azienda nella attuale configurazione, non potrà, tuttavia, essere conseguito se, al miglioramento assicurato dagli interventi aziendali precedentemente individuati, non si accompagnerà anche il pieno impegno delle risorse, cui è richiesta una prestazione maggiormente qualificata e consapevole dei nuovi obiettivi da realizzare per dare efficienza al sistema produttivo.

## **2) PREMIO DI RISULTATO**

Il conseguimento di quote significative di efficienza, da assicurare al sistema complessivo, costituisce il punto centrale dell'articolata linea di interventi individuata per mantenere competitiva la realtà aziendale nel panorama nazionale e internazionale.

In tale ottica, l'Azienda, parallelamente alle misure organizzative e di miglioramento precedentemente indicate, conferma il proprio impegno:

- a sviluppare gli interventi impiantistici indispensabili per il consolidamento del sistema produttivo e per il miglioramento delle condizioni ambientali e di sicurezza delle aree di produzione, così come illustrati nello specifico allegato 1) al presente Accordo;
- a proseguire il potenziamento delle capacità gestionali nelle officine, attraverso interventi mirati ad aumentare l'efficacia della struttura dei supervisori;
- a promuovere le innovazioni tecnologiche, il cui impatto sia in grado di incrementare l'efficienza complessiva, rafforzando il focus sull'innovazione interna, mediante il lancio di progetti prioritari, i cui benefici saranno trasferiti alle commesse da sviluppare;
- a intensificare il programma di miglioramento continuo, che punta alla riduzione degli sprechi e alla diffusione di un approccio di "produzione snella";
- a ricercare misure finalizzate a stimolare la cultura della performance;
- ad attivare momenti formativi ad incremento delle professionalità e a tutela delle competenze chiave nonché per migliorare la sensibilità collettiva sulla sicurezza del lavoro e l'impatto ambientale;
- a promuovere lo sviluppo delle risorse nell'ambito degli assetti organizzativi aziendali ed in coerenza con l'evoluzione degli stessi.



In tale contesto, alle risorse viene richiesto un nuovo impegno nello svolgimento della prestazione, dovendo poter contare, per gli importanti e decisivi traguardi da raggiungere, su una prestazione che si caratterizzi per una maggiore presenza, tempi e qualità di esecuzione.

Si tratta di assicurare in tempi accelerati, con l'insieme delle misure su esposte, un miglioramento di sistema, in termini di efficienza globale, dell'ordine del 20%, che, oltre al recupero delle ore lavorate e prodotte, interesserà tutta l'Azienda, dagli Acquisti, alla progettazione e a tutti i costi generali.

I benefici che ne conseguiranno saranno finalizzati a forzare il mercato nella prospettiva di acquisire nuove commesse, indispensabili alla continuità dell'Azienda come grande Gruppo integrato nel quale convivono le diverse missioni produttive, nonché a valorizzare, con mirate ricadute economiche, l'apporto fornito dalle risorse al raggiungimento degli obiettivi di miglioramento. In particolare, pur essendo consapevoli delle difficoltà di mercato, che stanno determinando un rallentamento degli ordini, l'Azienda ritiene tuttavia di poter operare per acquisire tutte le commesse che si presenteranno, nella convinzione che i propri clienti, pur essendo ovviamente toccati dalla crisi internazionale, continueranno a mantenere andamenti economico/finanziari di tutto rilievo.

In coerenza con quanto sopra, le Parti considerano indispensabile che il modello produttivo si doti di un nuovo sistema di determinazione degli obiettivi, cui correlare il premio di risultato, configurato in modo da risultare coerente con l'esigenza di rafforzare l'assetto produttivo delle proprie Unità e connotato da componenti fortemente motivanti per i lavoratori impegnati negli obiettivi da perseguire.

In tale ottica, le Parti concordano di introdurre, in sostituzione del sistema di determinazione del premio di risultato, ex Accordo 15.6.2004, un sistema di miglioramento collegato ad obiettivi di efficienza e di efficacia in grado di garantire, al raggiungimento di detti obiettivi, quote aggiuntive di retribuzione, attraverso un meccanismo finalizzato ad apprezzare l'apporto di tutte le risorse secondo il contributo reso da ciascuna di esse in relazione alle attività, competenze e funzioni svolte all'interno dell'Unità di appartenenza.

A tal fine, si conviene che, con il nuovo sistema, in ogni Unità produttiva vengano presi in considerazione gli indicatori di risultato sotto riportati:

- efficienza;
- programma produttivo.

A ciascuno di detti indicatori saranno correlate ricadute economiche in forma di premio di risultato, le cui modalità di attribuzione e corresponsione sono definite negli specifici capitoli, distintamente, per ciascuno dei due indicatori individuati.

Per il personale di linea verranno definiti obiettivi programmatico-gestionali, coerenti con il piano di produzione annuale, cui sarà correlato uno specifico sistema premiante. La configurazione e le modalità relative a detto sistema, così come concordate fra le Parti, sono più avanti descritte.

## **2.1) SISTEMA DI DETERMINAZIONE DEGLI OBIETTIVI DI EFFICIENZA E DI PROGRAMMA AI FINI DEL PREMIO DI RISULTATO**

### **INFORMATIVA PRELIMINARE**

La Direzione di stabilimento illustrerà alle RSU, entro il mese di gennaio, in apposito incontro, il programma di lavoro e gli obiettivi produttivi da perseguire nell'anno, indicando, a tal fine:

1. le complessive ore di ciclo - distinte fra ore interne e ore in appalto nonché la disaggregazione delle stesse a livello di singola officina - previste per i volumi da sviluppare nel rispetto degli obiettivi di efficienza individuati;
2. gli eventi / appuntamenti significativi, fra cui individuare quelli da valorizzare nell'ambito del programma annuale.

Gli elementi di cui al punto 1) verranno riportati, per ciascuna officina, su uno specifico piano di sviluppo commesse, che verrà consegnato alle RSU, unitamente al verbale di definizione delle scadenze temporali degli eventi / appuntamenti di cui al punto 2).

A valle degli approfondimenti conseguenti a quanto sopra, si darà corso agli aspetti attuativi nei modi e termini di seguito riportati.

### **OBIETTIVI DI EFFICIENZA E RELATIVO PREMIO**

#### **a) meccanismo di determinazione e misurazione degli obiettivi nelle unità produttive**

I parametri di valorizzazione delle attività di produzione riguardanti la Piattaforma, definiti per ciascuna di dette attività in modo uniforme, allineati ai valori di maggiore efficienza presenti in Azienda e personalizzati alle

officine di ogni stabilimento secondo la specifica impiantistica, costituiscono la base per determinare il piano di cedolazione annuale, cui far riferimento per gli obiettivi da attribuire, nell'anno considerato, ad ogni singola officina ai fini del premio in oggetto.

I dettagli di quanto sopra sono illustrati nella nota tecnica allegata (allegato 2).

In relazione a ciò, ad ogni officina viene assegnato, come obiettivo produttivo, un monte ore interne, da valere per l'intero anno e ripartito in due semestri. Detto monte ore è da intendersi omnicomprensivo e mediamente compensativo delle normali variazioni, risultandovi già inclusi i fattori che, per consolidata esperienza, possono incidere positivamente / negativamente sull'esecuzione del lavoro.

Non verranno, invece, considerate incluse in detto monte ore le rilavorazioni rese necessarie a seguito di richieste extra da parte del committente, come pure le rilavorazioni per modifiche di progettazione funzionale e/o mancata integrazione scafo / allestimento per ritardi di progettazione, per le quali si farà ricorso alla normale cedolazione aggiuntiva.

Gli obiettivi produttivi di officina sono tradotti in indici di efficienza, articolati in modo che il valore pari a 1 corrisponda al monte ore semestrale attribuito per le attività di ciascuna officina ed assegnato con i consueti criteri gestionali.

L'indice di efficienza raggiunto dall'officina viene valutato semestralmente, rapportando al monte ore interne, relativo a tutte le attività che risulteranno completate e finite nel semestre, il monte ore assegnato per tali attività.

Gli indici di efficienza sono quelli indicati, per ogni officina, nell'allegato 3).

b) meccanismo di corresponsione del premio per il personale diretto delle unità produttive

A fianco di ciascuno degli indici di cui all'allegato 3), è riportata la ricaduta economica, espressa in valore lordo annuo, con riferimento alla 5<sup>a</sup> cat., e articolata in modo che all'indice di efficienza pari a 1 corrisponda l'importo massimo da riconoscere.

La ricaduta economica - in misura corrispondente a uno degli indici di efficienza, di cui all'allegato 3), fatto registrare dall'officina sulla base del rapporto sopra indicato - riparametrata secondo il livello di inquadramento (con il criterio adottato dal CCNL per gli incrementi contrattuali) e tradotta in quota oraria, viene corrisposta, a titolo di premio di efficienza, al personale diretto, nel mese successivo alla scadenza del semestre valutato, per le ore lavorate nell'officina che ha realizzato l'obiettivo in detto semestre.

Per indici di efficienza fatti registrare dall'officina, che non risultassero corrispondenti a quelli indicati nel citato allegato 3), purché detti indici si collochino tra l'indice minimo (valore < a 1,250) e l'indice massimo (valore = a 1) di cui al predetto allegato, la ricaduta economica verrà riconosciuta nella misura esattamente corrispondente all'indice effettivamente realizzato (con arrotondamento al terzo decimale).

c) meccanismo di determinazione e misurazione degli obiettivi degli enti di progettazione delle unità produttive

Agli enti di progettazione delle unità produttive, viene assegnato, come obiettivo produttivo, un monte ore interne, da valere per l'intero anno e ripartito in due semestri. Detto monte ore è da intendersi omnicomprensivo e mediamente compensativo delle normali variazioni, risultandovi già inclusi i fattori che, per consolidata esperienza, possono incidere positivamente / negativamente sull'esecuzione del lavoro.

Non verranno, invece, considerate incluse in detto monte ore le rilavorazioni rese necessarie a seguito di richieste extra da parte del committente, per le quali si farà ricorso alla normale cedolazione aggiuntiva.

Gli obiettivi produttivi degli enti di progettazione sono tradotti in indici di efficienza, articolati in modo che il valore pari a 1 corrisponda al monte ore semestrale attribuito per le attività di ciascun ente ed assegnato con i consueti criteri gestionali.

L'indice di efficienza raggiunto dagli enti di progettazione viene valutato semestralmente, rapportando al monte ore interne, relativo a tutte le attività che risulteranno completate e finite nel semestre, il monte ore assegnato per tali attività.

Gli indici di efficienza sono quelli indicati nell'allegato 4).

d) meccanismo di corresponsione del premio per il personale diretto degli enti di progettazione delle unità produttive

A fianco di ciascuno degli indici di cui all'allegato 4), è riportata la ricaduta economica, espressa in valore lordo annuo, con riferimento alla 5<sup>a</sup> cat., e articolata in modo che all'indice di efficienza pari a 1 corrisponda l'importo massimo da riconoscere.

La ricaduta economica - in misura corrispondente a uno degli indici di efficienza, di cui all'allegato 4), fatto registrare dagli enti di progettazione sulla base del rapporto sopra indicato - riparametrata secondo il livello di inquadramento (con il criterio adottato dal CCNL per gli incrementi contrattuali) e tradotta in quota oraria, viene corrisposta, a titolo di premio di efficienza, al personale diretto, nel mese successivo alla scadenza del semestre valutato, per le ore lavorate nell'ente di progettazione che ha realizzato l'obiettivo in detto semestre.

Per indici di efficienza fatti registrare dagli enti di progettazione, che non risultassero corrispondenti a quelli indicati nel citato allegato 4), purchè detti indici si collochino tra l'indice minimo (valore < a 1,250) e l'indice massimo (valore = a 1) di cui al predetto allegato, la ricaduta economica verrà riconosciuta nella misura esattamente corrispondente all'indice effettivamente realizzato (con arrotondamento al terzo decimale).

e) meccanismo di corresponsione del premio per il personale indiretto delle unità produttive e degli enti di progettazione

Al personale indiretto – esclusi i capi officina, i vice capi officina, i supervisori ed i quadri – verrà riconosciuto il 60% della ricaduta economica corrispondente al risultato derivante dalla media dei risultati di officina, riparametrata secondo il livello di inquadramento (con il criterio adottato dal CCNL per gli incrementi contrattuali), tradotta in quota oraria, per le ore lavorate nel semestre.

f) decorrenza del sistema

Il meccanismo illustrato nei punti precedenti andrà a regime a decorre dal 1 luglio 2009 , in sostituzione del meccanismo di determinazione del premio di produttività di unità e di area di cui all'accordo 15 giugno 2004.

Le parti convengono di considerare il periodo intercorrente dalla data di stipula dell'accordo fino al 30 giugno 2009 utile a definire il livello di riferimento per gli obiettivi da perseguire, in particolare per le officine di scafo (prefabbricazione, premontaggio e montaggio), nel rispetto del recupero del 20% previsto a tratto generale.

*C. Medda*

## NOTA A VERBALE

Il meccanismo di correlazione efficienza produttiva / ricaduta economica definita per gli enti di progettazione delle unità produttive, trova applicazione anche a livello di enti di progettazione di Direzione Navi e personale diretto che ne fa parte.

Gli indici di efficienza produttiva ed il relativo premio sono quelli già indicati per gli enti di progettazione delle unità produttive nell'allegato 4).

Per il personale indiretto delle Direzioni Navi, esclusi i quadri, verrà praticato il trattamento economico nella misura del 60%, assumendo a riferimento il risultato derivante dalla media dei risultati delle unità produttive di rispettiva pertinenza.

### OBIETTIVI DI PROGRAMMA E RELATIVO PREMIO

Il programma annuale di lavoro costituisce il riferimento, in ogni Unità produttiva, per individuare gli appuntamenti significativi e gli eventi produttivi rilevanti, da considerare ai fini del premio in oggetto, fino ad un massimo di quattro.

La Direzione di stabilimento e le RSU definiranno, in sede locale, gli eventi e gli appuntamenti di cui sopra e le relative quote di premio sulla base di quanto sotto riportato:

- per gli appuntamenti significativi, si farà riferimento, per quanto possibile, al varo e alla consegna;
- per gli eventi produttivi rilevanti, si farà riferimento ai prodotti finiti o a specifiche lavorazioni, propedeutici ai predetti appuntamenti, la cui realizzazione, nel rispetto della tempistica programmata, abbia un impatto positivo sui risultati e gli andamenti produttivi dell'Unità quali, in via esemplificativa: il completamento, alla scadenza stabilita, di



particolari lavorazioni di officina, l'attuazione dello stato di avanzamento nella dimensione programmata, l'imbarco di sezioni e/o blocchi e/o componenti di allestimento nella quantità prevista.

Il premio complessivo, da ripartire proquota sugli obiettivi individuati, resta confermato nella misura, di cui al precedente premio di programma, pari a €/anno lorde 1.208,58.

Il premio di programma verrà corrisposto nel mese successivo alla scadenza del trimestre in cui è stato realizzato l'obiettivo, in misura pari all'80% della quota definita fra le Parti per detto obiettivo.

Nel mese di febbraio dell'anno successivo a quello di riferimento si procederà alla corresponsione del saldo con le relative regolazioni necessarie.

Il premio di programma compete ai lavoratori in forza alla data del presente Accordo, con contratto a tempo indeterminato, con esclusione dei quadri, in relazione ai periodi di servizio prestato, nell'esercizio di riferimento, considerando intere le frazioni di mese superiori a 15 giorni.

Ai lavoratori a tempo determinato, l'importo del premio verrà proporzionato ai mesi di servizio prestato, considerando intere le frazioni di mese superiori a 15 giorni.

Ai lavoratori in regime di part-time il premio di programma verrà corrisposto in misura proporzionata alla quota di tempo parziale risultante dal contratto di lavoro.

Il meccanismo di determinazione del premio di programma descritto nel presente capitolo decorre dal 1.1.2009 in sostituzione del meccanismo di determinazione del premio di programma di cui all'Accordo 15.6.2004 e precedenti Accordi ad esso connessi.

#### NOTA A VERBALE

Al personale delle Direzioni Navi, esclusi i quadri, verrà riconosciuto il trattamento economico derivante dalla media degli importi erogati negli stabilimenti di riferimento.

## **2.2) COMMISSIONE DI EFFICIENZA E PROGRAMMA**

Le Parti, al fine di assicurare la necessaria trasparenza al sistema di determinazione degli obiettivi a cui è correlato il premio di risultato, convengono di istituire, a livello di singola Unità produttiva, una Commissione di Efficienza e Programma composta da:

- n. 3 rappresentanti della Direzione di stabilimento
- n. 3 rappresentanti delle RSU

La Commissione svolgerà, a valle delle comunicazioni rese dalla Direzione ad inizio d'anno e dei successivi approfondimenti sugli obiettivi da perseguire, i compiti sotto riportati:

- seguire l'andamento degli indicatori utili ai fini del premio di efficienza e del premio di programma;
- verificare gli eventuali scostamenti;
- analizzare le cause di anomalie che si dovessero registrare;
- indicare, in presenza di scostamenti / anomalie di rilievo per gli obiettivi da perseguire, soluzioni correttive compatibili con i risultati attesi.

Per lo svolgimento delle attività su indicate, la Commissione si riunirà a cadenza mensile.

In sede di Commissione, la Direzione di Stabilimento fornirà anche gli aggiornamenti al piano di sviluppo produttivo, illustrato ad inizio d'anno, che, in relazione all'evolversi del carico di lavoro, si rendessero necessari.

In sede di Commissione si procederà, inoltre, alla valutazione dei risultati, in apposite riunioni da tenersi al termine di ciascuno dei periodi di riferimento presi in considerazione rispettivamente per il premio di efficienza e per il premio di programma.

Le Parti si danno atto che i componenti della Commissione sono tenuti al rispetto delle disposizioni in materia di tutela del segreto industriale.

### **2.3) PREMIO DI EFFICIENZA GESTIONALE PER IL PERSONALE DI LINEA**

Nell'ambito delle iniziative di accrescimento del livello di coinvolgimento del personale - di cui il sistema di incentivazione a tratto collettivo precedentemente descritto costituisce fattore di significativa importanza - una particolare attenzione deve essere riservata al personale di linea, fino al livello di supervisore di produzione.

Diventa indispensabile, nell'attuale contesto della competizione internazionale, stimolare la componente gestionale di detto personale, migliorandone la cultura della performance e richiedendone una più intensa partecipazione alla vita dell'Azienda, nel presupposto di favorire le condizioni idonee a realizzare gli obiettivi che, in termini di efficacia e di efficienza, sono previsti in ciascun sito produttivo dal nuovo sistema di incentivazione.

In considerazione di ciò, le Parti, consapevoli della necessità di realizzare i risultati nei termini e costi programmati e del contributo che, per il loro conseguimento, può giungere anche da una migliorata capacità di gestione da parte del personale di linea, convengono di introdurre, specificatamente per il predetto personale, un sistema premiante orientato a valorizzare obiettivi programmatico-gestionali individualmente assegnati.

Tali obiettivi verranno definiti in un quadro di coerenza con i Piani Produttivi annuali, assumendo a riferimento quei fattori, il cui conseguimento impatta positivamente sull'andamento economico / gestionale dell'entità organizzativa di pertinenza, quali i tempi di consegna, le ore a programma ed i costi.

Per quanto sopra, le Parti convengono sulla necessità che siano individuati, per il personale di linea, un obiettivo di efficacia, un obiettivo di efficienza e un obiettivo a contenuto economico/qualitativo e che, per ciascuno di detti obiettivi, sia assegnato il relativo peso percentuale.

Gli obiettivi così definiti verranno comunicati distintamente a ciascun responsabile, ad inizio d'anno, mediante una specifica scheda di incentivazione individuale, come da allegato 5.

Gli obiettivi verranno valutati a fine esercizio e, se realizzati, daranno titolo alla corresponsione di un premio, il cui importo complessivo lordo viene definito tra le Parti nella misura sotto riportata:

|                             |        |       |
|-----------------------------|--------|-------|
| - Capi Officina:            | €/anno | 3.000 |
| - Vice Capi Officina:       | €/anno | 2.500 |
| - Supervisor di produzione: | €/anno | 2.000 |

Nel caso in cui non tutti gli obiettivi previsti risultassero realizzati, il premio verrà riconosciuto, per quelli raggiunti, in misura corrispondente al peso assegnato nonché, limitatamente agli obiettivi di efficienza e qualità, considerando anche il valore percentuale di realizzazione.

L'importo risultante da quanto sopra verrà corrisposto nel mese di maggio dell'anno successivo a quello di riferimento, in ragione d'anno di servizio, a titolo di premio di efficienza gestionale.

Il sistema di determinazione degli obiettivi precedentemente descritto e la relativa ricaduta economica decorrono dal 1.7.2009.

A conclusione del primo periodo di attuazione del sistema introdotto (dicembre 2009), le Parti si incontreranno in sede locale, a livello di commissione di efficienza e programma, per un esame complessivo della situazione sulla base dei dati di consuntivo. In tale sede l'Azienda fornirà anche gli elementi che verranno assunti per definire gli obiettivi da assegnare a detto personale nell'anno successivo.

A regime, gli incontri per la valutazione dei consuntivi e la definizione degli obiettivi per l'esercizio successivo si svolgeranno a cadenza annuale.

## **2.4) PREMIO DI RISULTATO DI CUI ALL'ACCORDO 15.6.2004 E PRECEDENTI**

In considerazione delle definizioni intervenute, le Parti riconoscono che l'Accordo 15.6.2004 e precedenti ad esso connessi, relativamente al sistema di determinazione del premio di risultato, devono intendersi decaduti ad ogni e qualsiasi effetto e concordano che i relativi valori economici previsti vengano regolati come sotto riportato:

- Premio di Programma: l'importo di cui all'Accordo 15 giugno 2004 viene destinato integralmente al Premio di Programma di cui al presente Accordo e corrisposto con le modalità e le scadenze previste nello specifico capitolo.
- Premio di Produttività di Area: l'importo corrispondente al punto massimo di produttività (40° p.to) viene congelato. Detto importo, pari a €/mese lorde 58,53, riferito alla 5<sup>a</sup> cat., riparametrato secondo il livello di inquadramento (con il criterio adottato dal CCNL per gli incrementi contrattuali), verrà corrisposto a tutto il personale, a titolo di produttività di area, a cadenza mensile, con criteri analoghi a quelli già previsti da detto Accordo.
- Premio di Produttività di Unità: l'importo corrispondente al 3° livello di produttività viene congelato. Detto importo, pari a €/mese lorde 10,42, verrà corrisposto a tutto il personale, a titolo di produttività di unità, a cadenza mensile, con criteri analoghi a quelli già previsti da detto Accordo.

I valori economici di cui sopra e la relativa applicazione decorrono dal 1.1.2009.



## DISPOSIZIONE TRANSITORIA

Le Parti, al fine di evitare il venir meno degli effetti economici previsti dall'Accordo 15.6.2004 in correlazione agli obiettivi di programma e di produttività da perseguire annualmente ai sensi di detto Accordo, hanno convenuto di continuare nell'applicazione, anche dopo la data di scadenza prevista per il 31.12.2007, fino a nuova regolamentazione della materia.

In considerazione di quanto sopra, le Parti riconoscono che i premi di programma e di produttività erogati a partire dal 1.1.2008 e fino al raggiungimento degli obiettivi individuati ai sensi del citato Accordo, rispettano le condizioni richieste dalle norme di legge per poter beneficiare dello specifico regime contributivo / fiscale, nei modi e termini consentiti da dette norme.

### **3) DICHIARAZIONE A VERBALE**

La Fincantieri, nel confermare l'integrità e unità del Gruppo, sottolinea che in tale direzione si muovono le iniziative portate avanti secondo le logiche del miglioramento continuo nonché gli interventi messi a punto sul piano organizzativo/impiantistico, descritti negli specifici capitoli del presente Accordo.

L'Azienda conferma altresì che l'insieme delle misure su esposte, unite al contributo richiesto alle risorse ai sensi del citato Accordo, possono consentire un miglioramento della capacità competitiva, da finalizzare all'acquisizione di nuove commesse, indispensabili per la continuità aziendale nei termini configurati e per il mantenimento dell'attuale dimensionamento occupazionale.

Conseguentemente, le situazioni di insaturazione previste all'interno delle singole Unità troveranno soluzione facendo ricorso agli strumenti di tipo congiunturale messi a disposizione dalle vigenti normative di legge.

In tale sede, potranno essere definite anche forme di flessibilità e/o articolazione oraria, ai sensi del vigente CCNL, o concordati programmi di chiusura collettiva coerenti con i momenti di calo produttivo.

Le Parti, muovendo dal comune intento di attenuare gli impatti negativi derivanti ai lavoratori dai predetti strumenti di tipo congiunturale, convengono sulla necessità di definire, a supporto del personale coinvolto, misure integrative nonché azioni formative per lo sviluppo e l'adeguamento delle professionalità, prevedendo anche di attivarsi, per tali azioni, con gli

enti competenti al fine di concretizzare l'accesso ai fondi di finanziamento consentiti dalle disposizioni amministrative, di legge e comunitarie.

Gli elementi di dettaglio di quanto convenuto al riguardo sono contenuti nella lettera dell'Azienda a FIM – FIOM e UILM che viene allegata al presente Accordo, costituendone parte integrante.

#### **4) SICUREZZA SUL LAVORO E AMBIENTALE**

Il fattore sicurezza è obiettivo strategico da perseguire con sistematicità, secondo logiche di miglioramento continuo e in un contesto in cui è essenziale un rapporto con gli RLS strutturato e fortemente caratterizzato da comportamenti improntati a senso di collaborazione/partecipazione, nella consapevolezza che solo così operando è possibile elaborare soluzioni di tutela sempre più avanzate.

Tale impostazione, su cui l'Azienda è da tempo impegnata per una coerente applicazione delle normative di legge, contrattuali e di accordo, trova conferma anche negli indirizzi attuativi della normativa di cui al D.Lgs. 81/08, che individua, nella partecipazione e consultazione degli RLS, una delle principali "Misure Generali di Prevenzione" poste a salvaguardia e tutela della salute e sicurezza dei lavoratori.

Si muovono in questa direzione:

- gli accordi a livello locale e nazionale, intervenuti con INAIL e ISPESL, per definire un modello di gestione della sicurezza sempre più attento anche alle attività delle imprese appaltatrici, ad evitare, nello sviluppo produttivo, rischi da interferenze;
- le iniziative previste, sempre d'intesa con INAIL e ISPESL, per il coinvolgimento delle OSL nella condivisione delle soluzioni individuate;
- le azioni di periodico monitoraggio, da programmare con gli enti e gli organismi su indicati, per una verifica del modello introdotto.

In tale contesto, le Parti, con riferimento all'art. 49 del D.Lsg. 81/08, concordano sull'opportunità che, nell'ambito delle attività svolte nelle unità produttive Fincantieri, venga individuata la figura del rappresentante dei lavoratori per la sicurezza di sito produttivo e, a tal fine, convengono di adottare una apposita regolamentazione, come da documento allegato al presente Accordo (allegato 6), impegnandosi sin d'ora agli adeguamenti che, al riguardo, si dovessero rendere necessari, non appena sarà definita, a livello di contrattazione collettiva nazionale, cui fa espresso rinvio il citato art. 49, la relativa disciplina attuativa.

L'Azienda, nel confermare poi il proprio impegno a proseguire le azioni di ottimizzazione delle condizioni operative degli ambienti di lavoro, ritiene indispensabile il coinvolgimento degli R.L.S. per iniziative condivise, finalizzate ad assicurare obiettivi di miglioramento dei sistemi di prevenzione e sicurezza, da definire in sede di Commissione ex Accordo 15.6.2004 e accordi precedenti.

A tal fine, le Parti convengono sulla necessità di un impegno comune, da incentrare prioritariamente:

- sulle azioni previste per la compiuta attuazione del Protocollo sottoscritto presso il Ministero della Salute;
- sul miglioramento degli ambienti di produzione, anche attraverso una individuazione mirata degli investimenti per la sicurezza;
- su azioni congiunte, al fine di sensibilizzare i lavoratori al rispetto delle norme anti-infortunistiche, nel presupposto di ridurre il più possibile il rischio di incidenti, anche di lieve entità;
- sugli interventi formativi e di periodico aggiornamento, da assicurare anche agli RLS, in particolare, in presenza di nuove tecnologie e di nuovi processi produttivi.

Le Parti riconoscono, altresì, utile rafforzare, in ciascuna unità, le attività di monitoraggio congiunto al fine di rendere, attraverso un presidio costante del sistema di sicurezza, più efficaci e tempestivi gli interventi a tutela dei lavoratori negli ambiti produttivi.

In tale contesto, è obiettivo dell'Azienda:

- implementare ed aggiornare periodicamente, in relazione alle novità organizzative e normative il video multimediale utilizzato per la informazione del personale appartenente alle imprese appaltatrici e a fornire, in sede di Commissione, ex Accordo 15.6.2004 e precedenti, periodica informativa in merito all'attività svolta;
- realizzare, in sede locale, prodotti informativi specifici, multilingue, su supporto cartaceo, per la gestione delle situazioni di emergenza.

Resta inoltre confermato fra le Parti che gli RLS, qualora dovessero rilevare, durante lo svolgimento dei sopralluoghi ad essi spettanti, situazioni di rischio dalle quali potrebbero scaturire condizioni di pericolo grave ed immediato, dovranno richiedere tempestivamente l'intervento del responsabile aziendale presente in loco, cui compete la prima valutazione della situazione denunciata e la assunzione dei necessari provvedimenti.

Detti provvedimenti saranno adottati, di norma, avvalendosi del supporto del responsabile del servizio di prevenzione e protezione dell'unità produttiva, salvo che l'urgenza della situazione rilevata renda indifferibile una autonoma immediata determinazione.

Infine, considerata l'assoluta necessità di mantenere il sistema di prevenzione incendi, di pronto intervento e pronto soccorso sugli elevati

livelli di protezione raggiunti, l'Azienda, nel confermarne la configurazione in atto, introdurrà, per le figure professionali dedicate, una attività di richiamo formativo a cadenza annuale e, con riferimento ai principali appuntamenti produttivi, programmerà esercitazioni, anche in termini aggiuntivi, rispetto a quelle stabilite dalle norme di legge.

Le Parti si danno atto che le definizioni intervenute in materia di sicurezza con il presente Accordo sono da intendersi integrative di quanto già in essere in base ai precedenti accordi che, pertanto, restano confermati, per quanto compatibili.

**5) SPECIFICITÀ EX ACCORDO 28.10.2000**

Il valore mensile del rateo previsto, per l'istituto di cui all'oggetto, dall'Accordo 15.6.2004, viene incrementato di €/lorde 7,00 a far data dal 1.1.2009.

Restano invariate le modalità di attribuzione e di erogazione di cui alla lettera allegata all'Accordo 28.10.2000.



**6) COMPENSO PER LAVORO PRESTATO NELLA GIORNATA DI  
SABATO DA PERSONALE DI 6^ E 7^ CAT., DI CUI NON SONO  
APPLICABILI I LIMITI DI ORARIO AI SENSI DI LEGGE**

L'indennità oraria prevista, per l'istituto in oggetto, dall'Accordo 15.6.2004, viene incrementato di €/lorde 6,00 a far data dal 1.7.2009.

Restano invariate le modalità di attribuzione e di erogazione di cui al citato Accordo.

## **7) DICHIARAZIONE COMUNE**

Con il presente Accordo, le Parti si danno atto di aver operato in coerenza con le disposizioni vigenti in materia.

Per quanto sopra, i contenuti economici del premio di risultato e ogni altro importo previsto dal presente Accordo, essendo commisurati ad obiettivi di efficienza / efficacia e definiti per migliorare il sistema competitivo/produttivo, rientrano nel regime contributivo agevolato previsto dalle norme di legge e consentono, a beneficio dei lavoratori, l'applicazione dello specifico trattamento fiscale stabilito per detti importi, nei modi e termini previsti dalla legislazione in materia.

Le Parti si danno altresì atto che tutti gli importi di cui al presente Accordo sono stati definiti in senso omnicomprensivo in quanto, in sede di quantificazione, si è tenuto conto di ogni incidenza. Pertanto, detti importi sono comprensivi dell'incidenza di tutti gli istituti legali e contrattuali, diretti e/o indiretti, quali, a titolo esemplificativo: ferie, festività, PAR, tredicesima/gratifica natalizia, premio di produzione, indennità varie, trattamenti equipollenti e relative maggiorazioni, altre maggiorazioni corrisposte a fronte di prestazioni di lavoro straordinario, festivo notturno con o senza riposo compensativo, ecc.

Le Parti convengono, inoltre, che detti importi siano esclusi dal computo utile al calcolo del TFR, così come previsto dall'art. 2120 del C.C.

## **8) DECORRENZA E DURATA DELL'ACCORDO – VERIFICHE INTERMEDIE**

Il presente Accordo decorre dal 1.1.2009 e resterà in vigore fino a tutto il 31.12.2012.

Le Parti convengono di effettuare una verifica sull'andamento del sistema descritto al punto 2.1), trascorsi 12 mesi dall'introduzione di detto sistema, prendendo in esame, a tal fine, anche gli elementi ed i dati provenienti dai lavori svolti, in ciascuna unità produttiva, in sede di commissione di efficienza e programma.

Successivamente, le Parti stipulanti si incontreranno alla scadenza del primo biennio per una valutazione di sintesi riguardante i risultati produttivi acquisiti sulla base di quanto definito con il presente Accordo ed i loro riflessi sull'andamento della competitività e delle condizioni essenziali di redditività dell'Azienda.

In tale sede, in presenza di risultati coerentemente allineati ai livelli di mercato e di una positiva situazione di redditività, verrà esaminata la possibilità di introdurre soluzioni economiche, ad integrazione del premio di risultato concordato nel presente Accordo, da applicare nel secondo biennio di validità, con modalità che verranno definite dalle Parti stipulanti.

## **9) PROFESSIONALITÀ**

Le parti convengono che nel primo anno di applicazione dell'accordo si svolga in ciascuna unità, in sede di commissione per la formazione e lo sviluppo professionale, una specifica riunione dedicata all'esame di problematiche di inquadramento.

In tale sede verranno anche verificate necessità di adeguamento professionale al fine di promuovere lo sviluppo delle risorse in coerenza con gli assetti organizzativi aziendali.

Le parti, in occasione della verifica di cui al punto 8 effettueranno una valutazione congiunta sulla base di quanto emerso a seguito delle riunioni di cui sopra.

## **10) VERBALE A MARGINE DELL'ACCORDO**

Le Parti convengono di estendere ai lavoratori delle Società Controllate Cetena, Isotta Fraschini Motori ed Orizzonte Sistemi Navali, le ricadute economiche previste dal presente Accordo, a titolo di premio di premio di efficienza e programma per i lavoratori della Fincantieri.

Pertanto, le predette Società e le rispettive Rappresentanze Sindacali si incontreranno entro 30 giorni dalla data di sottoscrizione del presente Accordo, nelle rispettive sedi, al solo fine di definire meccanismi di misurazione, in coerenza con il contesto produttivo di riferimento, ferma rimanendo l'entità delle ricadute economiche, le modalità ed i termini di erogazione convenuti dalla Fincantieri per i propri dipendenti.

In tale sede, le Parti procederanno altresì a regolare gli accordi sul premio di risultato ancora in vigore in detta Società in modo del tutto analogo a quello previsto dal presente Accordo per i lavoratori della Fincantieri.

## **Investimenti**

Al fine di accelerare il processo di razionalizzazione delle strutture e di realizzare assetti impiantistici coerenti con gli obiettivi di consolidamento del sistema produttivo e di salvaguardia delle condizioni ambientali e di sicurezza, sono stati effettuati investimenti che hanno comportato, nell'ultimo biennio, una spesa complessiva pari mediamente a €/ooo 110.000 per anno. L'impegno previsto per gli investimenti in corso e programmati nel corrente anno, che si cifra in €/ooo 70.800.

Il dettaglio degli investimenti, a grandi linee, per singola unità, preceduto dal consuntivo 2007-2008, è quello sotto riportato.

### **MONFALCONE - ATSM**

**2007-2008: €/ooo 84.600 - 2009: €/ooo 28.400** – prosecuzione / completamento dei progetti avviati negli esercizi 2007/08 in particolare la nuova linea pannelli e blocchi piani tecnologicamente avanzata e la nuova linea sottoassiemi; le attività di realizzazione della nuova area di premontaggio e dei nuovi uffici MTG; il potenziamento dell'impianto di trattamento delle acque di sentina; l'acquisto di ulteriori mezzi logistici per la movimentazione interna, di nuovi convertitori 50/60 Hz e dei banchi di carico per le prove motori della nave in banchina, delle torri ascensori e della nuova gru di banchina E, dei montacarichi a fasciame e delle balaustre di recinzione blocchi/sezioni, il riassetto delle aree adibite alle lavorazioni dei profili in officina navale, gli interventi di manutenzione straordinaria e di refitting dell'impiantistica produttiva dell'ex-ATSM; interventi specifici nel campo della sicurezza ed ambiente.

## **MARGHERA**

**2007-2008: €/ooo 24.500 - 2009: €/ooo 10.900** – prosecuzione / completamento delle iniziative avviate negli anni 2007/2008, ed in particolare, la realizzazione dell'impianto di captazione delle acque di prima pioggia, i programmi di sostituzione/ refitting/revamping di macchinari obsoleti e mezzi di sollevamento; le attività di riassetto ed attrezzaggio delle aree scoperte per le Ditte terze (area ex-Alutekna), la metanizzazione delle officine, gli interventi di adeguamento normativo in materia di sicurezza ed ambiente.

## **SESTRI**

**2007-2008: €/ooo 16.300 - 2009: €/ooo 8.900** – completamento / prosecuzione delle iniziative avviate negli anni 2007/2008, in particolare del consistente programma di interventi di efficientamento delle officine di scafo, il completamento delle attività per la sostituzione della gru del parco lamiera, il rifacimento delle vie di corsa esterne del carroponte dell'officina PRF, i lavori di sistemazione del bacino 1, gli interventi di adeguamento dei macchinari alla normativa di sicurezza e degli impianti ai fini dell'ottenimento del C.P.I. (3a e 4a fase), la riqualifica dell'impianto di illuminazione dello Stabilimento con l'adozione di un sistema di regolazione del flusso luminoso; la ristrutturazione del sistema fognario; interventi specifici nel campo della sicurezza ed ambiente.

## **ANCONA**

**2007-2008: €/ooo 15.500 - 2009: €/ooo 4.500** – in previsione della disponibilità della nuova banchina interventi di ripristino/ricondizionamento di fabbricati ad uso produttivo e strutture impiantistiche, finalizzate al

potenziamento della logistica necessaria allo sviluppo dei nuovi programmi produttivi, con la ristrutturazione dell'edificio ex depositi vari, la riqualifica dell'area laghetto ad uso delle Ditte terze e dell'edificio ex-Onav per la realizzazione delle cabine prefabbricate, del piazzale antistante le capannette di sabbiatura, la realizzazione dei gargami intermedi e della modifica della paratoia, la prosecuzione degli interventi riguardanti la sicurezza.

### **PALERMO (CN – RN)**

**2007-2008: €/ooo 10.000 - 2009: €/ooo 3.800** – completamento degli interventi avviati negli esercizi 2007/2008, in particolare gli interventi mirati alla commessa Scarabeo 8, la razionalizzazione dell'area della testata scalo e dell'impiantistica di conversione 440/690 V, l'adeguamento dell'impianto di taglio al plasma e l'acquisto di torri di servizio per lo scalo, le attività di risanamento ed adeguamento in materia di sicurezza ed ambiente.

### **Soc. BACINI di PALERMO**

**2007-2008: €/ooo 1.800 - 2009: €/ooo 2.000** – l'avvio dei lavori di risanamento del bacino in muratura (400.000 tonn); iniziative in materia di ambiente e sicurezza.



## **CASTELLAMMARE**

**2007-2008: €/ooo 12.700 - 2009: €/ooo 4.400** – completamento degli interventi attivati nel 2007/2008, tra i quali il potenziamento dei mezzi di movimentazione dei sottoassiemi, gli interventi di miglioramento del patrimonio e delle condizioni di lavoro, le attività di realizzazione del portone per l'officina PRF/UMO, della sesta e settima capannetta in officina UMO, l'adeguamento/refitting impiantistico ai fini della sicurezza e dell'ambiente (refitting gru da 60 tonn in banchina, sostituzione impianto aspirazione fumi PRF A, revamping elettrico cabina C e reti connesse).

## **MUGGIANO - DMY**

**2007-2008: €/ooo 20.700 - 2009: €/ooo 4.900** – completamenti delle infrastrutture produttive, impiantistiche e di servizio dei Mega Yacht, interventi di realizzazione delle nuove cabine di sabbiatura e pittura e dell'impiantistica di aspirazione delle polveri di stucco, attività di adeguamento/refitting dei macchinari ai fini della sicurezza.

### **RIVA TRIGOSO NAVALE**

**2007-2008: €/ooo 5.800 - 2009: €/ooo 2.300** – prosecuzione delle attività di potenziamento dell'officina MTG, interventi di adeguamento impiantistico sulla linea pannelli piani, estensione delle aree adibite alle costruzioni navali ed attrezzaggio delle linee di varo; interventi su macchinari, impianti e gru per migliorare l'ambiente e la sicurezza.

### **RIVA TRIGOSO MECCANICA (DSC)**

**2007-2008: €/ooo 3.900 - 2009: €/ooo 700** – interventi di adeguamento di strutture impiantistiche, completamenti delle installazioni di macchinari ed attrezzature.

**NOTA TECNICA**

Il sistema di determinazione degli obiettivi di produttività e di valutazione / valorizzazione dei risultati per area di lavoro cessa di trovare applicazione, a far data dall'introduzione del nuovo sistema.

Il nuovo sistema individua obiettivi di efficienza, la cui valutazione / valorizzazione viene effettuata a livello di entità organizzative complesse (officine), in sostituzione delle precedenti micro-strutture (aree di lavoro).

Per la determinazione degli obiettivi di efficienza è stata adottata una metodologia comune, prendendo a riferimento, per la tempistica, il sistema di preventivazione già in uso in alcuni cantieri del Gruppo (ST, AN, MO, MA).

Tale determinazione tiene conto, da un lato, degli investimenti già effettuati, e, dall'altro, dei miglioramenti organizzativi che si stanno implementando; in particolare:

- sul versante degli Acquisti, per migliorare il flusso dei materiali sulle linee produttive;
- sul versante dell'Ingegneria, per rafforzare gli uffici tecnici di Stabilimento a migliore supporto all'apparato produttivo.
- sul versante dei Metodi, con particolare riferimento all'attuazione della Production Engineering, per migliorare lo sviluppo delle metodologie di costruzione delle navi.

La tempistica così ottenuta per ciascuna lavorazione è personalizzata alle officine di ogni stabilimento secondo la specifica impiantistica, ricomprende le normali varianze di ciclo (fattori che possono incidere positivamente / negativamente sull'esecuzione del lavoro) ed è in via di affinamento per tener conto delle prime esperienze pratiche derivanti dall'introduzione del nuovo sistema di preventivazione uniforme; tali affinamenti saranno oggetto di informativa al Sindacato nell'ambito delle previste commissioni.

**INDICI DI EFFICIENZA E RELATIVO PREMIO**

**Officine di Produzione Navale e Riparazioni Navali – Officine di Produzione Meccanica**

| Indici di Efficienza                                     |                       | Livello retributivo | Premio di Efficienza (€/anno) |
|--|-----------------------|---------------------|-------------------------------|
| <b>OFFICINA NAVALE E OFFICINA LAVORAZIONI MECCANICHE</b> | <b>ALTRE OFFICINE</b> |                     |                               |
| 1,125  | 1,250                 | base                |                               |
| 1,106  | 1,213                 | D                   | 375                           |
| 1,088  | 1,175                 | C                   | 750                           |
| 1,038  | 1,075                 | B                   | 1.125                         |
| 1,000  | 1,000                 | A                   | 1.500                         |

Il premio di efficienza riportato a fianco del livello di riferimento retributivo, è espresso in valore annuo lordo riferito alla 5<sup>^</sup> cat.

Il premio di efficienza, per risultato non corrispondente ad uno di quelli su indicati, purchè tale risultato si collochi fra l'indice minimo e l'indice massimo, verrà determinato come indicato al punto b) del capitolo 2.1) dell'Accordo.

**INDICI DI EFFICIENZA E RELATIVO PREMIO**

**Enti di progettazione di Stabilimento e di Direzione Navi**

| Indici di Efficienza | Livello retributivo | Premio di Efficienza (€/anno) |
|----------------------|---------------------|-------------------------------|
| 1,250                | base                |                               |
| 1,213                | D                   | 375                           |
| 1,175                | C                   | 750                           |
| 1,075                | B                   | 1.125                         |
| 1,000                | A                   | 1.500                         |

Il premio di efficienza riportato a fianco del livello di riferimento retributivo, è espresso in valore annuo lordo riferito alla 5<sup>^</sup> cat.

Il premio di efficienza, per risultato non corrispondente ad uno di quelli su indicati, purchè tale risultato si collochi fra l'indice minimo e l'indice massimo, verrà determinato come indicato al punto d) del capitolo 2.1) dell'Accordo.

**SCHEDA DI INCENTIVAZIONE INDIVIDUALE PER IL PERSONALE DI LINEA**

| Sistema incentivazione Capi di Produzione 2009  |             |   |                  |                  |
|---|-------------|---|------------------|------------------|
| <b>Nominativo:</b>  |             |   |                  |                  |
| <b>Funzione:</b>  |             |   |                  |                  |
| <b>CID:</b>   |             | <b>Officina:</b>  |                  |                  |
| <b>Obiettivo di EFFICACIA di Officina</b>   | <b>Peso</b> | <b>Standard di prestazione</b>                              | <b>Risultato</b> | <b>Punteggio</b> |
| Programma di officina: (indicare evento principale)<br>Cosegna blocco...<br>Consegna impianto...<br>Completamento cabine ponte xy.. | 25%         |   |                  |                  |
|   |             | Riferimento: Rispetto scadenza evento/i                     |                  |                  |
| <b>Obiettivo di EFFICIENZA di Officina</b>  | <b>Peso</b> | <b>Standard di prestazione</b>                              | <b>Risultato</b> | <b>Punteggio</b> |
| Piano di produzione di officina   | 40%         |   |                  |                  |
|   |             | Riferimento: rapporto ore anno spese / ore anno a programma |                  |                  |
| <b>Obiettivo ECONOMICO/QUALITATIVO di Officina</b>  | <b>Peso</b> | <b>Standard di prestazione</b>                              | <b>Risultato</b> | <b>Punteggio</b> |
| Eliminazione remarks di consegna  | 35%         |   |                  |                  |
|   |             | Riferimento: chiusura remarks entro data                    |                  |                  |
| <b>Totale</b>   | <b>100%</b> |   |                  |                  |
| <b>Firma del titolare degli obiettivi :</b>   |             |   | <b>Data</b>      |                  |

**REGOLAMENTAZIONE DEI RAPPRESENTANTI DEI LAVORATORI PER  
LA SICUREZZA DI SITO PRODUTTIVO - EX ART. 49 – D.LGS. 81/08**

**1. PREMESSA**

La regolamentazione contenuta nel presente documento è stata adottata con l'obiettivo di dare sollecita applicazione all'art. 49 del D.Lgs. 81/2008 riguardante gli RLSS, in considerazione dell'articolazione e complessità delle attività presenti nei contesti produttivi dell'Azienda.

La regolamentazione verrà comunque sottoposta a verifica non appena su tale materia saranno intervenuti gli accordi a livello di contrattazione collettiva nazionale, alla quale rinvia il comma 3 del citato art. 49, nel presupposto di adottare gli eventuali adeguamenti necessari.

**2. AMBITO DI APPLICAZIONE**

La regolamentazione si applica all'interno delle unità produttive Fincantieri con riferimento sia alle attività aziendali che a quelle svolte dalle ditte ivi operanti.



### 3. INDIVIDUAZIONE DEGLI RLSS

Entro un mese dalla stipula del suddetto Accordo, nell'ambito di una riunione convocata dalle OO.SS., a cui prendono parte tutti gli R.L.S. delle aziende che operano all'interno dell'unità produttiva, viene formalizzata la nomina degli R.L.S.S. i cui nominativi, in numero di tre per unità produttiva, verranno individuati nell'ambito degli RLS della Fincantieri.

Le OO.SS. provvederanno a comunicare alla Direzione l'esito della riunione, indicando il nominativo degli R.L.S.S. individuati.

La Direzione dell'unità produttiva, a sua volta, provvederà a pubblicare agli albi aziendali i nominativi dei predetti R.L.S.S.

Il mandato degli R.L.S.S. ha durata triennale ed è rinnovabile.

La procedura di cui sopra dovrà essere espletata anche in occasione dei rinnovi delle R.S.U. di Fincantieri, in modo da procedere ad eventuale nuova nomina degli R.L.S.S. nell'unità produttiva.

#### 4. COMPITI DEGLI R.L.S.S.

Gli R.L.S.S. individuati sono tenuti ai compiti sotto riportati:

- esercitare una azione di monitoraggio sull'intero ciclo produttivo;
- attraverso il Responsabile del Servizio di Prevenzione Protezione di Fincantieri, promuovere l'elaborazione, l'individuazione e l'attuazione delle misure di prevenzione mirate alla eliminazione dei rischi interferenziali;
- richiedere l'intervento del responsabile di cui sopra nei confronti delle imprese appaltatrici che operano all'interno dello stabilimento, con riferimento alla applicazione delle misure di prevenzione e protezione adottate in relazione alla presenza dei rischi interferenziali;
- convocare riunioni periodiche di coordinamento tra tutti gli RLS. Aziendali del sito produttivo con cadenza trimestrale;
- segnalare situazioni di pericolo grave ed immediato nei modi e termini di cui al punto 4) dell'Accordo.

Nell'ambito delle attribuzioni di cui sopra, gli R.L.S.S.:

- ricevono le informazioni provenienti dai servizi di vigilanza e controllo degli enti competenti, qualora esse siano relative ai rischi derivanti da effettive interferenze tra attività svolte da imprese diverse;
- partecipano alle visite effettuate dalle autorità competenti, se queste hanno per oggetto elementi di rischio derivanti da effettive interferenze tra attività svolte da imprese diverse;

- possono consultare, facendone richiesta, la documentazione delle imprese che operano all'interno degli Stabilimenti Fincantieri, inerente la valutazione di rischi interferenziali.

## 5. FORMAZIONE

Per l'attività di formazione necessaria allo svolgimento dei compiti di cui sopra, si fa riferimento a quanto previsto dall'accordo interconfederale 22.6.1995.

Spett.li

Fim – Fiom - Uilm Nazionali

L'Azienda dichiara la propria disponibilità ad estendere le modalità di flessibilità oraria in entrata ed in uscita in atto presso l'unità di Marghera alle altre unità produttive.

Gli aspetti attuativi occorrenti saranno oggetto di definizione tra le Parti, in sede locale.

Spett.li

Fim – Fiom - Uilm Nazionali

L'Azienda, sulla base delle definizioni intervenute fra le Parti in merito a quanto previsto nell'ultimo capoverso del punto 3) dell'Accordo, conferma che, al fine di perseguire i possibili equilibri nell'impiego dei lavoratori dello stesso mestiere, il regime di sospensione sarà attuato con criteri di rotazione, compatibilmente con le esigenze tecnico-produttive ed organizzative nonché con la piena fungibilità dei lavoratori rispetto alle attività da sviluppare.

L'Azienda conferma, altresì, che i periodi di sospensione dal lavoro saranno considerati utili ai fini della maturazione delle ferie e dei PAR nonché ai fini della maturazione dei ratei di XIII<sup>^</sup> mensilità e premio di produzione.

Resta, poi, inteso che per i lavoratori sospesi verranno attivati corsi di formazione, la cui definizione è demandata alle Parti in sede locale, e, in tale ambito, verranno riconosciuti un servizio mensa, in forma di ticket restaurant, il cui importo, per giornata di presenza, è pari a quello previsto dalla legge, ai fini dell'esenzione contributiva e fiscale nonché un rimborso spese di trasporto pari a €/giorno 5,00, per giornata di presenza, al lordo delle ritenute di legge.

L'Azienda, infine, anticiperà le somme del trattamento di Cassa Integrazione Guadagni Ordinaria a carico INPS, alla scadenza dei singoli periodi di paga successivi all'inizio della sospensione.